



Économie

CLASSEMENT

Les 50 avocats d'affaires qui ont marqué l'année

Jeune Afrique et *Jeune Afrique Business+*
ont établi leur palmarès des hommes et des femmes
qui ont **accompagné les grands dossiers de 2016**
en Afrique francophone.

FRÉDÉRIC MAURY

Depuis cinq ans, *Jeune Afrique* vous présente chaque année les avocats d'affaires qui ont marqué l'actualité économique en Afrique francophone. Cette fois-ci, c'est un véritable classement que nous vous proposons, avec une liste élargie à 50 noms. Réalisé à partir des données communiquées par une cinquantaine de cabinets (internationaux et locaux, représentant plus d'une centaine d'avocats) et de notre suivi permanent de l'actualité, ce palmarès a été établi selon cinq critères : le nombre de dossiers traités (uniquement en Afrique francophone, et avec un plafond), le montant des opérations conseillées, le nombre de pays d'intervention, la nature des interventions (contentieux, conseil au gouvernement, conseil en financement, participation à une fusion-acquisition majeure) et, enfin, un dernier critère, favorisant les avocats ayant accompagné des opérations socialement utiles (le développement d'une industrie ou d'un grand chantier d'infrastructures par exemple).

Pour la première fois, et sur les demandes répétées de certains avocats locaux, nous avons sollicité un grand nombre de cabinets basés en Afrique subsaharienne (les avocats marocains étant déjà depuis longtemps présents dans notre liste). Malheureusement, leurs retours n'ont pas été, en nombre, à la hauteur

de nos espérances, alors que tous les grands cabinets internationaux actifs en Afrique francophone ont répondu.

TROIS AFRICAINS DANS LE TOP 10

Au final, trois avocats africains (Pascal Agboyibor, Hicham Naciri et Kamal Nasrollah) se classent dans notre top 10, et le fait qu'ils soient tous actifs dans des grands cabinets internationaux prouve simplement la force de frappe impressionnante dont disposent ces structures, les seules à pouvoir réellement accompagner les plus grandes opérations du continent (notamment le rachat de la mine de Tenke, en RD Congo, par China Molybdenum Co. pour 2,65 milliards de dollars - 2,32 milliards d'euros - ou de grands dossiers de contentieux comme des procédures arbitrales internationales). Toutefois, un nombre croissant de cabinets locaux, très actifs sur des opérations nationales, se font aussi une place dans ces grands dossiers : c'est le cas, par exemple, du cabinet Sylla & Partners impliqué aux côtés d'Orrick et de DLA Piper dans l'arbitrage international BSGR vs Guinée, ou de Geni & Kebe que l'on a vu aux côtés de Linklaters dans la procédure arbitrale menée par le français Vicat contre le Sénégal.

Gageons que, l'année prochaine, ils seront plus nombreux encore, ces avocats africains qui concurrencent dans notre classement leurs confrères internationaux. ●

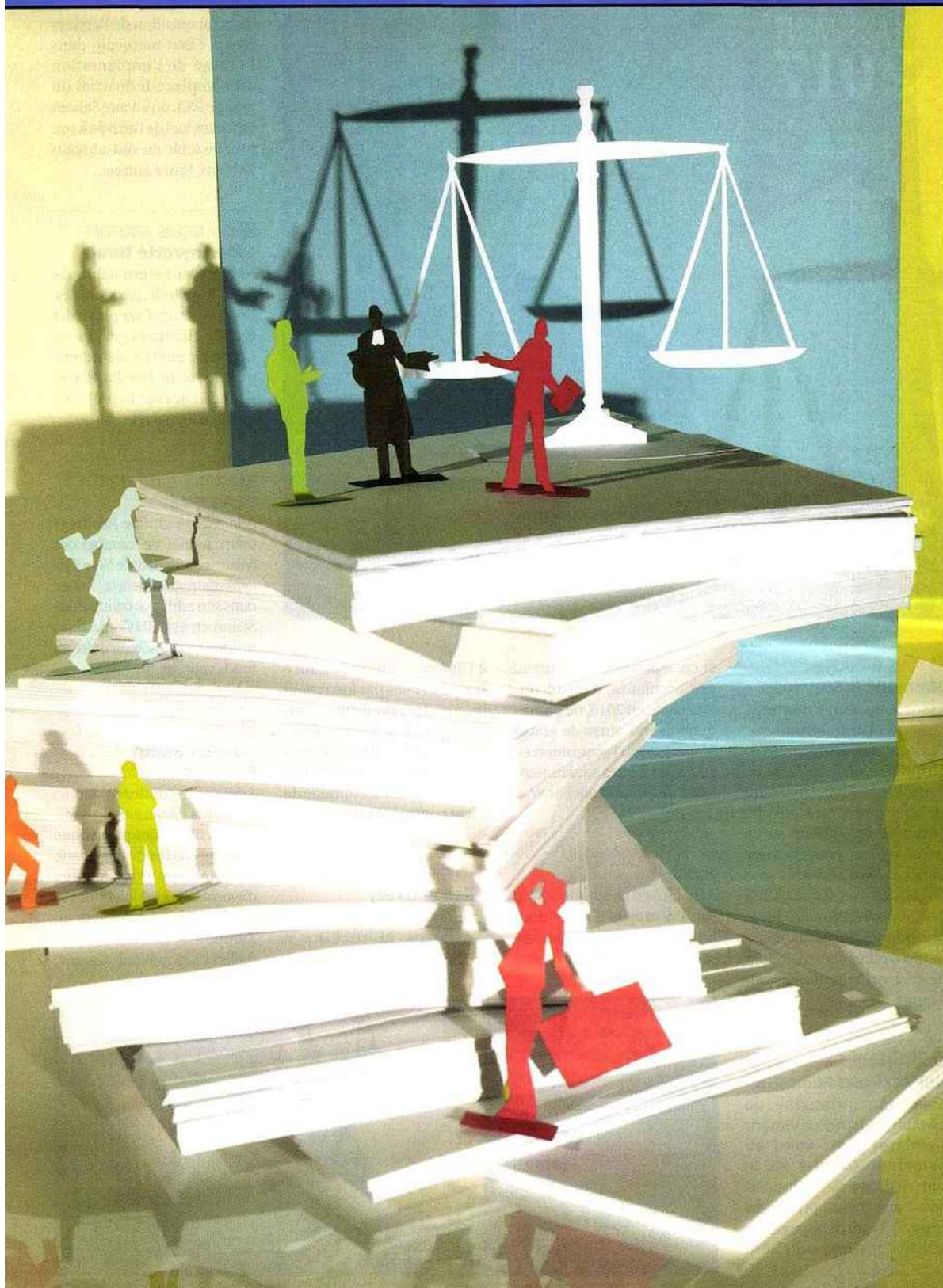


ÉNERGIE

En Afrique du Sud, le modèle d'Eskom ne convainc plus

TRANSPORTS

Turkish Airlines maintient le cap sur le continent



PHOTONSTOP



VINCENT FOURNIER/JA



1 PASCAL AGBOYIBOR Orrick

Conseil de la Guinée dans de nombreux dossiers majeurs (dans le dossier Simandou comme sur l'arbitrage avec Beny Steinmetz), mais aussi de la RD Congo sur Inga, l'associé - et patron de la pratique Afrique - s'est illustré en 2016 en conseillant la Gécamines dans le complexe dossier Tenke.

**2 YVES BARATTE
Simmons & Simmons**
Associé au sein du groupe Énergie et infrastructures, l'avocat intervient dans plus d'une dizaine de pays, conseillant First Quantum en Mauritanie ou l'autorité portuaire de Djibouti sur la création d'une nouvelle zone franche. Mais son plus gros projet, c'est avec Inga 3 qu'il le tient : Yves Baratte conseille le consortium chinois candidat à l'appel d'offres congolais pour plus d'une dizaine de milliards d'euros.

**3 ALAIN MALEK
Norton Rose Fulbright**
Avec une quinzaine de dossiers, principalement au Maroc mais aussi au Cameroun (où il a été le conseil d'Intelcia sur la création d'une coentreprise dans ce pays), l'associé, chargé des activités en Afrique du Nord

et coresponsable du bureau de Casablanca, a été incontournable en 2016, de l'introduction en Bourse de Marsa Maroc jusqu'à l'acquisition en cours des filiales agroalimentaires de Mimran par Forafic.

4 THIERRY LAURIOL Jeantet

Actif tant en contentieux que sur des projets d'infrastructures et d'exploitation des ressources naturelles, de Conakry

à Djibouti, Thierry Lauriol a travaillé (mais pas forcément du côté des vainqueurs...) sur deux grands dossiers médiatiques : la bataille de Thierry Tanoh contre Ecobank et PIC et la procédure d'arbitrage de Vicat contre le Sénégal.

**6 HICHAM NACIRI
Allen & Overy**
L'avocat star des milieux d'affaires marocains a conseillé Attijariwafa Bank

**5 KAMAL NASROLLAH
Baker & McKenzie**
L'avocat marocain a frappé fort en 2016 en conseillant notamment la SNI, le holding de la famille royale, dans la fusion de Lafarge Ciments et Holcim Maroc et dans la création d'une filiale commune, LH Maroc Afrique, pour l'Afrique francophone subsaharienne.



MOHAMED DRISSI KAMILI POUR JA

dans l'acquisition de Barclays Egypt, l'État marocain dans le cadre de l'implantation du complexe industriel du groupe PSA, ou encore Saham Finances lors de l'arrivée à son tour de table du sud-africain Sanlam. Entre autres...

7 FRANÇOIS KROTOFF Gide Loyrette Nouel

Associé et responsable de l'activité pétrole, gaz et mines, l'avocat est actif sur plusieurs grands chantiers gaziers en Côte d'Ivoire et en Mauritanie et conseille les Pays des Grands Lacs sur le projet de barrage Ruzizi III.

8 MICHAEL OSTROVE DLA Piper

À la tête du groupe Arbitrage international, ce membre des barreaux de Paris et de New York conseille notamment la Guinée dans son arbitrage contre Beny Steinmetz et la RD Congo dans un lourd contentieux contre un fonds vautour.

9 STÉPHANE BRABANT Herbert Smith Freehills

Actif sur le continent depuis plusieurs décennies, le codirigeant de la pratique Afrique a marqué 2016 en conseillant, avec une très grosse équipe d'avocats, China Molybdenum Co. dans l'acquisition pour un montant de 2,65 milliards de dollars (2,32 milliards d'euros)



de la mine de cuivre et de cobalt de Tenke Fungurume, en RD Congo. Au même moment, l'un de ses clients historiques, Rio Tinto, se retirait de Simandou en Guinée...

10 BRUNO CANTIER Hogan Lovells

Conseil de Djibouti (et de l'Éthiopie) dans le dossier du train reliant les deux pays, l'associé au bureau de Paris conseille les prêteurs sur de nombreux dossiers (souvent en binôme avec Olivier Fille-Lambie), dans l'énergie ou encore sur le réseau ferré urbain d'Abidjan.

11 CHRISTOPHE ASSELIN

Norton Rose Fulbright

Le transfuge de Shearman & Sterling reste incontournable dans les grands projets en Afrique. Parmi ses faits d'armes en 2016 : avoir conseillé l'Office chérifien des phosphates (OCP) dans le cadre de la création de filiales dans 14 pays africains.

12 BORIS MARTOR Eversheds

À la tête du Eversheds Africa Group et du Eversheds Africa Law Institute, l'associé est très actif dans le conseil aux fonds de capital-investissement : AfricInvest, pour la cession de 49 % du capital de l'algérien Général Emballage, Swicorp, pour sa prise de participation dans le capital du tunisien Cellcom, et Investec Private Equity Fund, pour l'acquisition du transporteur SJL Maghreb, ont notamment fait appel à lui.

13 STÉPHANE VERNAY Gide Loyrette Nouel

Membre de la ligne de métiers Projets, l'associé est actif sur de très nombreux dossiers d'infrastructures électriques,

au Gabon, au Burkina Faso et à Madagascar. Il accompagne aussi MSC dans le cadre du développement d'un nouveau terminal portuaire en Côte d'Ivoire.

14 DELPHINE SIINO COURTIN

Clifford Chance

L'associée conseille notamment les prêteurs internationaux sur les dossiers de plusieurs importantes centrales (Azito en Côte d'Ivoire, Yassa-Dibamba et Kribi au Cameroun).



DAVID NUIRE

15 ANNE LAPIÈRE Norton Rose Fulbright

La responsable du secteur énergie pour l'Europe, le Moyen-Orient et l'Afrique, établie à Paris et à Casablanca, accompagne de nombreux projets solaires et hydro-électriques du Sénégal au Tchad et conseille Masen, l'Agence marocaine pour l'énergie durable.

16 EMMANUEL GAILLARD Shearman & Sterling

Sommité mondiale de l'arbitrage, l'associé est très actif auprès de l'État algérien, qu'il conseille notamment dans l'arbitrage Cirdi - engagé par une société de Naguib Sawiris -, mais aussi auprès

de la Sonatrach, pour laquelle il a obtenu une victoire en octobre 2016 dans une procédure d'arbitrage introduite par des partenaires étrangers au Centre du commerce international de Genève, au sujet de la taxe sur les profits exceptionnels.

17 RÉMY FEKETE Jones Day

Parti en 2015 de Gide pour Jones Day, le patron de la pratique Télécoms, médias & technologies conseille le Bénin dans le développement de l'économie digitale, a accompagné Méditel dans sa bataille auprès de l'autorité de tutelle concernant la position dominante de Maroc Télécom, et Orange dans son investissement dans Jumia.

18 MICHAEL BÜHLER Jones Day

L'avocat spécialiste du contentieux conseille Yves Michel Fotso (ex-patron de Commercial Bank) dans ses procédures contre le Cameroun (au Cirdi) et la Guinée équatoriale, dans le cadre de l'exécution forcée d'une sentence arbitrale rendue mi-2009 contre Malabo. Il travaille aussi sur la réforme de l'arbitrage en zone Ohada.

19 OLIVIER MÉLÉDO Mayer Brown

Venu d'Orrick au premier semestre 2016, ce spécialiste de l'énergie, des infrastructures, du pétrole et du gaz conseille notamment Maurel & Prom sur de nombreux dossiers africains, mais aussi Orion Solaire pour un parc solaire en Guinée.

20 DENIS BANDET Fideis Legal Consultants

Après six ans chez Jones Day,

l'avocat a créé une pratique indépendante située aux Émirats arabes unis. En 2016, il a conseillé Madagascar sur ses aéroports, la Côte d'Ivoire sur la gestion des déchets à Abidjan, le Port de San Pedro sur plusieurs dossiers et la Guinée sur Simandou.

21 BERTRAND ANDRIANI Linklaters

Codirigeant de la pratique Afrique francophone, l'avocat spécialiste du financement de projets a œuvré sur plusieurs préfinancements pétroliers et dans de nombreux dossiers... très confidentiels.

22 PAULE BIENSAN White & Case

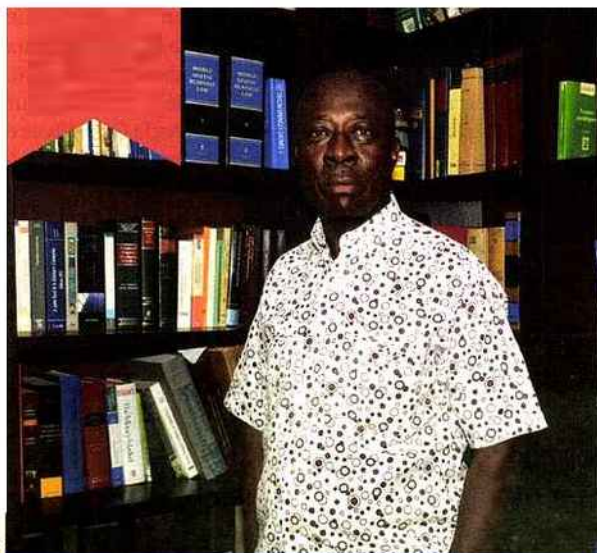
À la tête du groupe Énergie, infrastructure, projet et financement d'actifs du bureau de Paris, l'associée a conseillé les prêteurs sur un crédit de 290 millions d'euros à Orange Côte d'Ivoire et accompagne l'énergéticien Eranove sur de nombreux dossiers.

23 ROLAND ZIADÉ Linklaters

Actif sur de très nombreux contentieux en Afrique, l'avocat a conseillé DP World dans sa procédure d'arbitrage liée à ses investissements portuaires à Djibouti et a défendu le Sénégal dans la procédure, finalement abandonnée, menée contre lui par le cimentier Vicat.

24 MOURAD SEGHIR Bennani & Associés

À la tête de l'activité Algérie, l'avocat a notamment conseillé Sovac, distributeur historique de Volkswagen en Algérie, dans son projet d'usine d'assemblage à Relizane, pour 170 millions d'euros.



25 DAVID ETAH AKOH

Etah-Nan & Co.

L'avocat camerounais, à la tête d'un des cabinets les plus respectés du pays, est actif sur de nombreux dossiers majeurs pour Douala, dont le barrage de Nachtigal ou le port de Kribi, sur lequel il conseille le groupement camerounais KPMO.

26 OLIVIER FILLE-LAMBIE

Hogan Lovells

Associé au bureau de Paris, l'avocat a conseillé la Banque européenne d'investissement, la Banque ouest-africaine de développement et l'Agence française de développement dans la restructuration de la dette bancaire des Industries chimiques du Sénégal, ainsi que les banques sur le nouvel aéroport de Dakar.

27 PAUL JING

Jing & Partners

L'avocat anglophone camerounais est le relais local de nombreux grands cabinets internationaux (*lire ci-dessous*).

28 MUSTAPHA

MOURAHIB

Clifford Chance

Toujours très actif, au Maroc



29 YAS BANIFATEMI

Shearman & Sterling

Très souvent associée à Emmanuel Gaillard sur les grands dossiers de contentieux, l'avocate est elle aussi très active sur l'Algérie.

mais aussi de plus en plus en Afrique subsaharienne, l'avocat marocain a notamment conseillé l'OCP dans sa première émission obligataire locale depuis 2011 pour près de 500 millions d'euros.

Les partenariats gagnants de Paul Jing

L'avocat, en 27^e position dans notre classement, a réussi en une douzaine d'années à hisser son cabinet au sommet du marché camerounais du conseil juridique. Avec des partenaires et des clients de choix.

Le 12 janvier régnait une ambiance festive au cabinet Jing & Partners, l'un des plus en vue du Cameroun, installé dans le quartier chic de Bonapriso, à Douala. Employés et associés célébraient les 51 ans du boss. Même Kate Fotso, présentée par le magazine *Forbes* comme la femme la plus fortunée du pays – et par ailleurs belle-mère de Paul Jing –, était de la partie.

En une douzaine d'années, le natif de Bamenda, en région anglophone, a hissé son cabinet, fort de quatorze collaborateurs, au sommet du marché camerounais du conseil juridique. Les montants des affaires conclues

l'année écoulée, grâce à un carnet d'adresses important, l'attestent. C'est le cas par exemple du complexe sportif d'Olembe, au nord de Yaoundé, dont le stade de football de 60 000 places abritera des matches de la CAN 2019. Dans ce dossier, Peter Cuthbert et Humphrey Kangha, du cabinet Clifford Chance, ont fait appel à l'équipe de Paul Jing pour conseiller les banques italiennes Banca Intesa Sanpaolo and SACE, qui financent le projet de 250 millions d'euros. Son cabinet collabore aussi avec Dian Wang et Erica Jiang, du cabinet Allen & Overy, pour conseiller la Banque de Chine sur le financement de la centrale hydroélectrique de

Song Dong, dans le centre du Cameroun. Cette dernière affichera une capacité de 270 MW, pour un coût de 637 millions de dollars (600 millions d'euros). Un partenariat similaire s'est noué avec Liu Meisi et Liu Zhigang du cabinet King & Wood Mallesons pour appuyer China Exim Bank dans le projet de port en eau profonde de Kribi, dans le sud du

Son équipe a conseillé deux grandes banques italiennes dans le dossier du complexe sportif d'Olembe.

pays, d'un montant de 429 millions de dollars pour la première phase et de 674 millions de dollars pour la deuxième.

Jing & Partners procède ainsi via de solides partenariats avec des homologues internationaux, parmi lesquels on peut encore



30 ÉRIC VILLATEAU DLA Piper

L'avocat associé, qui intervient sur le financement de projets et les partenariats public-privé, a notamment travaillé sur le dossier de la centrale solaire de Bokhol, dans le nord du Sénégal, inaugurée fin 2016.

31 CHRISTOPHE VON KRAUSE White & Case

L'avocat travaille sur de très gros contentieux en Algérie, pour la plupart confidentiels. Et toujours du côté du secteur privé.

32 SOPHIE PIGNON Bird & Bird

L'avocate parisienne conseille de nombreuses institutions et gouvernements, notamment dans la fibre optique au Congo et pour le réseau

national haut débit en Côte d'Ivoire.

33 MARC VEUILLLOT CMS Bureau Francis Lefebvre

L'avocat établi au Maroc (l'un des quatre associés du département Afrique) a multiplié les dossiers et notamment accompagné le groupe 3M dans la création

de 3M Afrique francophone au Maroc.

34 JONATHAN MATTOUT Herbert Smith Freehills

L'avocat spécialiste du contentieux et des questions de compliance a travaillé en 2016 sur sept dossiers importants, tous confidentiels, du Congo au Maghreb.

36 PIERRE MARLY CMS Bureau Francis Lefebvre

Coresponsable du département Afrique, l'avocat accompagne en permanence quelques grands groupes français et africains (Compagnie fruitière, Sunu, Somdiaa) en matière de droit des sociétés et de fiscalité. Parmi ses grands dossiers en 2016, le conseil de LafargeHolcim



35 MOUHAMED KEBE Geni & Kebe

Conseil de China Exim Bank sur un prêt d'un montant de 200 milliards de F CFA (305 millions d'euros) au Sénégal pour la construction d'une route devant relier le nouvel aéroport international Blaise-Diagne à Mbour et Thiès, l'avocat sénégalais a aussi rédigé un nouveau code de commerce pour la Mauritanie et conseillé Dakar dans la procédure arbitrale menée par Vicat.



◀ Le Camerounais, diplômé de Harvard, est également passé par l'université de Yaoundé et la Nigerian Law School de Lagos.

citer le français Gide Loyrette Nouel, ou les anglo-saxons Norton Rose, Herbert Smith Freehills, DLA Piper, Latham & Watkins, Bowman & Gilfillan, White & Case ou encore Hogan Lovells.

Le tropisme anglo-saxon de Jing & Partners tient aussi au parcours de son fondateur. Paul Jing est diplômé en droit des affaires à Harvard, où il arrive en 2001, après un passage à l'université de Yaoundé et à la Nigerian Law School de Lagos. Il reste membre des barreaux américain, nigérian et camerounais.

LIGNE ROUGE. Son aréopage de partenaires lui permet de garnir un portefeuille clientèle de choix, où se retrouvent la Société générale de Paris et de New York, la Standard Chartered Bank de Londres, les filiales londoniennes de Citibank et du Crédit suisse, Diageo, General Electric, Citigroup, Bloomberg, Microsoft et CDiscount. Les institutions

comme la Banque mondiale, l'IFC, Proparco, la BAD, la BDEAC, FMO et Afreximbank, ne sont pas en reste.

Le cabinet dispense ses conseils du secteur de la banque à celui des ressources pétrolières et minières (Noble Energy, Swire Pacific Offshore, New Age, Hydromine, Tower Resources), en passant par l'énergie (Eranove), les télécommunications (IHS Towers) et le transport aérien (Turkish Airlines).

Contrairement à la plupart de ses confrères, le juriste se refuse à conseiller l'État camerounais et ses démembrements « à cause de la complexité des procédures et des pratiques peu recommandables de l'administration », précise-t-il. Une ligne rouge que ce père de deux filles, féru de la culture populaire américaine, mordu du golf et de Formule 1, qui aime rouler dans de belles mécaniques allemandes, n'est pas près de franchir. ●

OMER MBADI, à Yaoundé



dans le cadre de son rapprochement avec la SNI en Afrique francophone.

37 ALEXANDER BRABANT DLA Piper

Spécialiste du contentieux international, l'avocat conseille le sud-africain Vodacom sur plusieurs dossiers en RD Congo, dont celui l'opposant à son partenaire dans sa filiale locale Congolese Wireless Network.

38 BERTRAND MONTEBAULT Herbert Smith Freehills

Désormais implanté en Afrique du Sud, où HSF a ouvert en 2015 son premier bureau en Afrique, l'avocat est intervenu sur la cession de la mine de Tenke et conseille plusieurs opérateurs, dont Perenco, au Gabon.

39 ALI BOUGRINE UGGC

Depuis Casablanca, l'avocat a conseillé le groupe Djadi dans le cadre d'un partenariat avec Avril pour la création d'une usine Lesieur en Algérie.

41 FRANÇOIS HELLOT Dechert

L'avocat a accompagné Orange dans plusieurs de ses grandes opérations en 2016 : acquisition d'Airtel au Burkina et en Sierra Leone et cession des parts d'Orange Kenya à Helios.

42 TIM SCALES Allen & Overy

Le spécialiste du financement de projets est actif de Madagascar, où il conseille la SFI sur les aéroports du pays, ainsi qu'au Maroc, où il a accompagné la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) et la Banque marocaine du commerce extérieur (BMCE) sur le financement (173 millions de dollars) d'un parc éolien à Khalladi.

43 MODY OUMAR BARRY BAO & Fils

Très actif en matière de financement, l'avocat guinéen a notamment conseillé le groupe des prêteurs pour Guinea Alumina, un projet d'exploitation d'un gisement de plus de 2,8 milliards de tonnes de bauxite.

44 LAURENT JAEGER Orrick

L'avocat au bureau de Paris conseille la Guinée dans la procédure arbitrale enclenchée contre elle par Beny Steinmetz à la suite du retrait de la concession de ce dernier au Simandou.

Un dossier aux enjeux énormes, estimés à plus de 5 milliards de dollars.

45 MOHAMED SIDIKI SYLLA

Sylla & Partners

Actif sur plusieurs dossiers pétroliers et miniers, l'avocat guinéen est lui aussi impliqué dans l'arbitrage international entre BSGR et la Guinée.

46 YVES LEPAGE Orrick

L'associé a conseillé l'opérateur de gaz naturel liquéfié Golar sur deux grands projets gaziers, en Côte d'Ivoire et au Cameroun.

47 BAPTISTE GELPI Hogan Lovells

L'associé a conseillé la Société islamique pour le développement du secteur privé (SID) dans les quatre émissions de sukuk (obligations islamiques) menées en 2016 par la Côte d'Ivoire, le Sénégal et le Togo, pour un total de 606 milliards de F CFA.



OLIVIER POUR JA

48 MICHEL BRIZOUA-BI Bilé-Aka, Brizoua-Bi & Associés

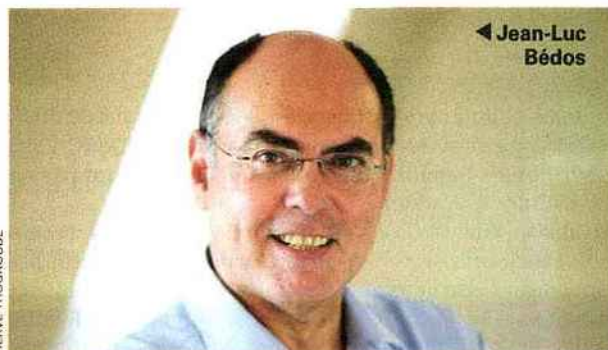
Associé de l'un des cabinets ivoiriens les plus en vue, l'avocat a notamment accompagné Standard Bank dans son installation dans le pays.

49 MEHDI BENNANI Bennani & Associés

À la tête du seul cabinet indépendant présent au Maroc, en Algérie et en Tunisie, l'avocat marocain a conseillé Carlyle dans la liquidation de la Samir et Axa dans la tentative d'acquisition de Zurich Assurances Maroc.

50 RICHARD MUGNI Baker & McKenzie

L'ex de King & Wood Mallesons assiste notamment Vivendi Village/Canal Olympia (Groupe Vivendi) dans le cadre du déploiement du premier réseau de salles de cinéma et de spectacles en Afrique, avec quatorze pays francophones visés. ●



◀ Jean-Luc Bédos

HERVÉ THOUROUDE



▶ Patrick Larrivé

DR

40 JEAN-LUC BÉDOS/PATRICK LARRIVÉ Dentons

Les deux avocats, l'un à Paris et l'autre à Casablanca, ont conseillé plusieurs importantes opérations de *private equity*, dont les investissements de DPI dans le groupe Banque Atlantique et dans l'algérien Général Emballage.